

Lehrgang Leitung Betriebsstätte | Lehrgang | Produktnummer: 16020

Direkt zur Veranstaltung unter diesem Link: [www.oabund.de/16020](http://www.oabund.de/16020)

Gedruckt am 17.01.2025 um 00:13 Uhr.

## Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Kommunalwirtschaft

- Betriebswirtschaftliche Aspekte der Betriebsstätte.
- Personalmanagement und Arbeitsrecht.
- Kostenrechnung und -management.

Dieses Modul ist Teil des Lehrgangs "Leitung Betriebsstätten". Es richtet sich an Führungs- und Nachwuchskräfte sowohl aus der Verwaltung als auch aus operativen Abteilungen. Die Teilnahme steht auch Personen offen, die nicht alle Module des Lehrgangs belegen möchten wie zum Beispiel neu eingestellte Fach- und Führungskräfte, deren Einarbeitung durch einen Intensivlehrgang unterstützt wird.

Der kaufmännische Erfolg einer Betriebsstätte ist das Ergebnis guter Führung und guter Planung. Auf der einen Seite steigen zwar die Anforderungen, aber auf der anderen Seite sind die personellen Ressourcen oft stark begrenzt. Leistung auf Wettbewerbsniveau erfordert motiviertes und fähiges Personal. Ohne geht es nicht, deshalb benötigen Leitungspersonen erprobte Führungsinstrumente. Und sie müssen die Belegschaft systematisch entwickeln, um Kompetenzen zu halten und zu erweitern. Dies ist das Anliegen des Personalmanagements.

Am Ende muss das Ergebnis stimmen, und zwar sowohl im Hinblick auf die Qualität als auch im Hinblick auf die betriebswirtschaftliche Analyse. Die intensive Planung von Aufgaben, die Arbeit am jährlichen Wirtschaftsplan, das Arbeiten mit Budgets und ständiges Überprüfen der eigenen Annahmen sind unverzichtbar. Wer sich vor unangenehmen Überraschungen schützen möchte, sollte eine gründliche und gewissenhafte Zahlenpflege betreiben. Wer seine Zahlen, Daten und Fakten gut kennt, hat es außerdem bei der Berichterstattung über seine Arbeit viel leichter.

### Programm

**10.11.2025**

**Wilhelm Weßels: Technische Gebäudeausstattung**

8:00 Verwaltungsgebäude

8:45 Sozialräume

9:30 Pause

9:45 Dienstkleidung

10:30 Kantine

11:15 Pause

11:30 Parkmöglichkeiten

12:15 Mittagspause

13:00 Facility-Management

13:45 Energieversorgung

14:30 Pause

14:45 Resümee und Learnings

15:30 Ende

**11.11.2025**

**Dr. Hamid Saberi: Personalmanagement**

8:00 Arbeitszeitmodelle

8:45 Arbeitszeiterfassung

9:30 Pause

9:45 Umgang mit leistungsgeminderten Mitarbeitenden

10:30 Betriebliches Eingliederungsmanagement

11:15 Pause

11:30 Präventionspflichten einer Organisation

12:15 Mittagspause

13:00 Risikomanagement

13:45 4-Augen-Prinzip und weitere Verhaltensregeln

14:30 Pause

14:45 Resümee und Learnings

15:30 Ende

**12.11.2025**

**Wilhelm Weißels: Berichtswesen**

---

8:00 Monats- und Quartalsbericht

8:45 Jahresabschlussbericht Bilanz GuV

9:30 Pause

9:45 Wirtschaftsplan

10:30 Arbeiten mit Dashboards

11:15 Pause

11:30 Begriffsdefinitionen. Fixe und variable Kosten.

12:15 Mittagspause

13:00 Kostenstellenplan

13:45 Kalkulatorische Kosten

14:30 Pause

14:45 Kostenrechnungssysteme

15:30 Ende

**13.11.2025**

**Wilhelm Weißels: Kalkulationen**

8:00 Kostenstellen

8:45 Kostenträgerrechnung

9:30 Pause

9:45 Gebührenkalkulation

10:30 Entgeltkalkulation

11:15 Pause

11:30 Verrechnungssätze

12:15 Mittagspause

13:00 Wirtschaftlichkeitsberechnungen

13:45 Benchmarking und Best-Practice-Verfahren

14:30 Pause

14:45 Resümee und Learnings

15:30 Ende

**14.11.2025**

### **Dr. Alexander Krol: Arbeitsrecht**

8:00 Fallstricke bei der Begründung von Arbeitsverhältnissen. Arbeitszeitgesetz und betriebliche Vereinbarung.

8:45 Grundbegriffe des Arbeitsrechts. Arbeitsrechtliche Sanktionen.

9:30 Pause

9:45 Reichweite des arbeitgeberseitigen Direktionsrechts. Zusammenarbeit mit dem Betriebs- / Personalrat. Betriebs- und Dienstvereinbarungen.

10:30 Organisations- und Delegationsverantwortung des Arbeitgebers.

11:15 Pause

11:30 Resümee und Learnings

12:15 Ende

## **Vortragende**

**Dr. Alexander Krol** ist Fachanwalt für Arbeitsrecht und Partner der Kanzlei Buse Rechtsanwälte Steuerberater PartG mbB am Standort Düsseldorf. Er vertritt national und international agierende Mandanten in allen Fragen des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts. Berufserfahrung sammelte Herr Dr. Krol zudem während seiner Tätigkeit für eine Kanzlei in London. Herr Dr. Krol publiziert regelmäßig zu arbeitsrechtlichen Themen und ist als Referent in diesem Bereich tätig.



**Dr. Hamid Saberi** ist zweifacher Diplom-Ingenieur und geschäftsführender Gesellschafter der uve GmbH für Managementberatung. Seit 1997 ist er Lehrbeauftragter an der Beuth Hochschule für Technik Berlin für Unternehmensführung und integrierte Managementsysteme (Berlin). Die uve GmbH steht für Umwelt, Verkehr und Energie. Das 1988 in Berlin gegründete Unternehmen unterstützt Behörden, Jobcenter, wissenschaftliche Einrichtungen sowie kommunale und private Unternehmen bei allen Organisationsfragen. Unsere Arbeitsfelder sind Arbeitssicherheit und Gesundheitsmanagement, Managementsysteme, Organisationsberatung sowie Projektsteuerung.



**Wilhelm Weßels** ist Diplom-Betriebswirt mit den Schwerpunkten Kostenrechnung, Finanzierung und Controlling. Seit 2001 ist er als Geschäftsführer der Nordsternpark Pflege GmbH im Bereich öffentliche Grünpflege sowie als Leiter der Abteilung Betriebswirtschaft in dem städtischen Eigenbetrieb Gelsendienste mit breit gefächertem Aufgabenspektrum beschäftigt.

## Starttermine und Details

 **2 Termine**

### Tage & Uhrzeit

13.01.2025 | 08:00 - 15:30  
14.01.2025 | 08:00 - 15:00  
15.01.2025 | 08:00 - 15:00  
16.01.2025 | 08:00 - 15:00  
17.01.2025 | 08:00 - 12:30  
Ort: Online

### Termin & Stadt

**13.01.2025 - 17.01.2025**  
Online

### Tage & Uhrzeit

10.11.2025 | 08:00 - 15:30  
11.11.2025 | 08:00 - 15:30  
12.11.2025 | 08:00 - 15:30  
13.11.2025 | 08:00 - 15:30  
14.11.2025 | 08:00 - 12:30  
Ort: Online

### Termin & Stadt

**10.11.2025 - 14.11.2025**  
Online

## Teilnahmegebühr

**Gebühr Online:** 1320 € zzgl. MwSt.

**Gebühr Online reduziert:** 1100 € zzgl. MwSt.

Hinweis zu den Gebühren: Für Personen, die an dem Gesamtlehrgang Betriebsstättenleitung teilnehmen, gilt die ermäßigte Gebühr zzgl. MwSt.

## Anmeldung

### Online-Anmeldung:

Besuchen Sie unsere Webseite unter [www.oabund.de/16020](http://www.oabund.de/16020), um sich für unser Weiterbildungsangebot anzumelden. Die Anmeldung ist unkompliziert und schnell durchführbar.

### Kontakt per E-Mail:

Falls Sie weitere Informationen benötigen oder sich direkt anmelden möchten, schreiben Sie uns bitte eine E-Mail an: [info@obladen-akademien.de](mailto:info@obladen-akademien.de)

Bitte geben Sie dabei den Namen des Teilnehmers, die vollständige Rechnungsadresse inklusive Telefonnummer und E-Mail-Adresse an.

**Häufig gestellte Fragen (FAQ):**

Antworten auf häufig gestellte Fragen rund um unsere Weiterbildungsangebote finden Sie in unserem FAQ-Bereich unter: [www.obladen-akademien.de/faq](http://www.obladen-akademien.de/faq)

**Teilnahmebedingungen:**

Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen sind online auf unserer Webseite einsehbar: [www.obladen-akademien.de/agb](http://www.obladen-akademien.de/agb)

**Datenschutzbestimmungen:**

Wir legen großen Wert auf den Schutz Ihrer Daten. Unsere vollständigen Datenschutzbestimmungen können Sie unter [www.obladen-akademien.de/datenschutzerklaerung](http://www.obladen-akademien.de/datenschutzerklaerung) nachlesen.